



開大門走大路

台灣區電信工程工業同業公會理事長李金池專訪

3S MARKET 施正偉

台灣區電信工程工業同業公會 李理事長金池，談起電信公會，總是露出以公會為榮的神采。他每次幾乎都是這樣在介紹：我們電信公會，從創會理事長到我這一屆，總共是11屆，一任三年，最高齡的92歲，每位仍為公會明天會更好而努力……

他同時又很熱情地，會把每一任理事長的背景，不厭其煩的，總是通通都要描述過一遍。

在電信公會的會員中，有些人認為李金池是歷屆中，最不按照程序行事的理事長，總是衝撞制度；也有人認為他開啟了電信公會不同的風貌，開大門、走大路！

李金池對於不按照程序行事、衝撞制度，他這樣回答：做為一個組織的領導者，就要有所擔當，公私分明，我是在擔任理事長，我要做的是公會該做的事，是大部分人想做的事，不完全只是我想做的事。所以，有時候制度會帶來僵化，為了去突破，我必須當下跳過一些枷鎖，遵守在一個大原則之下，帶領大家一起向前走。如果通通都墨守成規，就難以創新。

3S MARKET：你說的大原則，如何拿捏？

李金池：事實上，我很尊重公會的倫理制度。在不破壞公會的倫理制度，以及不違反議事規則的情況下，我認為很多的行事，可以有彈性的空間。況且，公會有監事會的組織制度在監督，不是我一個人說了算，很多行事必須按照議事規則提案的方式進行。當一個提案通過，我充分授權讓各個委員會組織的主委去進行。我們電信公會的各委員會，也會透過例行會議進行協商，或在決議之後去執行。通常這些會議都會有公會的理監事列席，所以一切行事，也都在公開透明的方式下進行。

3S MARKET：可是很多聲音也指出，你經常衝撞制度？

李金池：公會是一個大家庭，不可能是一言堂。對於事情的處理方式，肯定有不同的意見和看法。我們公會到我這一屆，有11任的理事長，每個理事長都有各自的行事風格，也都有各自的理念，與階段性的歷史任務。

在我這一任，我的使命就是如何帶領台灣區電信公會，抬頭挺胸，一起攜手，勇敢的大步向前走出去，讓公會與其他相關專業領域的接觸越多，會員就會有越多的商機。當然，我知道很多我們的會員，對接觸非電信背景的會員或資源的加入，存在不同的看法。但是，讓更多不同背景的會員加入，不同資源的引進，以及與其他公協會組織，建立更密切的互動，電信公會才能不斷注入新血和新氣象。

3S MARKET：可不可談談，你上任以來，對於領導電信公會組織的規劃和目前的執行？

李金池：謝謝你提出這個提問。這個提問如果太早說，可能大家對我的領導經營作風，會有所疑慮，太晚說，可能又會有往自己臉上貼金的嫌疑。我的任期到明年一月，台灣區電信公會的理事長是透過選舉產生，一任三年。所以我一上任，就把我要做的任務使命，分成三個階段，第一年也就是第一階段，我自稱為是開創作業年，第二年執行實踐年，第三年是傳承交棒年。其實，因為疫情的影響，讓我這三年也都變成是執行實踐年。

3S MARKET：可不可以描述實際的具體作業？

李金池：我上任之初，正值物聯網、人工智慧、5G即將開通，這些技術開始被媒體、產業界、國家政策不斷的提起。

做為一個目前在台灣資通訊、安控、IoT產業領域，唯一有法源依據的公會，我身為理事長，面對全球產業供應鏈及生態，隨時都在瞬息萬變的局勢下，當然要帶領我們公會的所有團隊，一起參與這場歷史性的盛會，一起去面對，一起去完成各項的任務。

台灣區電信公會，是以電信弱電工程、系統整合商為主體的公會組織，當然也包括如中華電信、遠傳、台固、網通、安控，及有線電視業者等代表性的廠商。

但實質上，我們的會員還是以電信弱電工程為主體，這些新興技術，並非完全是我們所擅長的，但是如果我不把這些資源引進，我們只能侷限在電信弱電工程。

所以，在我理事長的職權中，我大力邀請了公會內的專業會員，以及相關這些技術背景的專業廠商，成為公會的總會顧問，作為引進這些新興技術資源的種子。

兩年多來，我們舉辦了很多場的新技術觀摩、趨勢論壇，以及因應國家推動「資安即國安」的政策，在去年舉辦了三場「智慧安控國家隊高峰論壇」。

安控國家隊高峰論壇邀請立法委員蘇巧慧共同與會



藉此，具體將擁有這些技術的台灣代表性廠商，共聚一起交流分享，更形成建議白皮書，並提供給相關公部門參考。

這些，我們在日常及各區、各特種委員會的例會，與會務作業執行，也因此都陸陸續續加入這些元素，更促成了很多的合作。



黃仁宏常務理事（前中）

3S MARKET：所以理事長，你也談到了一些執行實踐階段的作業，有沒有你認為最值得說出的代表性成績？

李金池：其實公會兩年多來，有很多的作業都非常有代表性，當然我必須感謝歷屆理事長的支持，還有所有公會領導幹部們的無私熱情投入與付出，有他們的支持，這些規劃才会有如此顯著的成績。

2007.07.11政府頒布的「電信法」，實施了十幾年，因應全球電信自由化及國際情勢，在大家的努力，及多位立法委員與貴人的協助下，

終於在前年2019.05.31經立法院三讀通過「電信管理法」，成功的為台灣的資通訊、安控、IoT產業，再次奠定永固的基石。

去年，新冠肺炎疫情的因素，整個上半年，公會相關的例會，為了配合政府防疫規範，都不能召開。但是，會務的推動依舊如火如荼的進行中，與我們的監事會召集人文信兄，以及各常務幹部、各委員會主委、總會顧問，都藉由通訊，或法定容許的開會人數，持續進行規劃作業。



劉榮漢常務理事（月刊主委）



AI 資通安全智能應用展覽會盛況

其中，去年我們把原本例行的北中南巡迴展，結合年度自強活動，在去年的11月15日，在台中后里福容飯店及麗寶樂園舉辦，當日蔡總統

致電賀詞外，包括有立法院副院長蔡其昌等多位政府代表，出席致意支持。

更值得一提的是，在黃仁宏籌備主委、劉榮漢月刊主委，及所有理監事團隊、各委員會主委、幹部，及顧問團的支持與努力下，我們破紀錄的結集全國超過1,500人，參加本次結合產品展示，和會員自強活動的盛況。

另外，我們相當的幸運，公會推動有十幾年之久的「建築物電信設備審查審驗」權責，在歷屆理事長持續提供資源的協助，在范崇信常務理事這十幾年來的堅持與專業努力，永不放棄的精神，也可以說是他的堅固執著，以及大家的積極奔走運作，向朝野立委們溝通，並獲得立委們的理解與支持，及許多貴人的幫助，NCC終於在今年110.02.22正式公告：「通傳基礎字第11063002171號」令，通過這項原本就該屬於台灣區電信工程工業同業公會的業務權益，在本屆的任期中完成，落實會員服務。這是一個偉大的工程，也正式宣告台灣區電信公會正式進入另一個里程碑。



范崇信常務理事

我必須強調，所有任務的完成，不是一個人的功勞，而是歷屆理事長及會員先進們，還有本屆理監事團隊、各委員會主委、幹部及顧問團們，所共同努力的成果，更也是我們公會一向的傳承。

3S MARKET：恭喜理事長！那麼請你談談，有關你所提到傳承交棒的想法。

李金池：我剛開始有說到，我是非常重視公會倫理制度的人。歷任理事長的一些創新舉措，交到我的手上完成，同樣我也必須秉承這樣的傳統優良使命，以及累積的資源，給未來的繼任者們，有更多的發揮空間。像我們公會組織中的大陸經貿委員會，隨著市場趨勢的轉變，已經完成了其歷史的階段性功能，於是經過提案通過，改制成為「國際經貿委員會」。為了公會的持續創新發展，要讓這個委員會發揮功能，絕對不是在我任內就能夠一蹴而成。但是時機正好發展至此，於是我就順勢播下了這個種子。



大量延攬顧問，讓公會有更多的人才資源。（李理事長右側為總會顧問林芳如，林顧問擁有公共服務經驗，熟悉物聯網產業，目前同時擔任高雄市政顧問。）

3S MARKET：在你的任內，你還會有那些推動的計劃？

李金池：去年因為新冠肺炎的影響，我的一些推動，也確實變成了計劃跟不上變化。但是在我的任期內，還是會努力去實踐。

我還是必須再度強調，任何創新的做法，仍然必須透過公會的體制提出。我還有九個月的服務任期，接下來我當然還有一些提案構想，包括「電信技師」的推動，但是更大的責任，是把我任內產生的各種資源，變成公會的財產，讓這些資源財產，順利的提供給未來的理事長及相關的幹部，繼續運用及發揮。

3S MARKET：你認為有哪些資源是值得未來可繼續運用的？

李金池：例如像是3月25日，由電信公會所召集的中華民國工業總會轄下的11大工程工業同業公會，110年度第2次工作合作交流座談會，在大直典華舉行，我們邀請了11大工程工業同業公會的各理事長、總幹事及本會所有常務，會中針對當前營造業及工程相關產業的缺工問題，現階段台灣智慧應用面臨的問題與機會，以及必須由政府帶頭做那些建設等，做為議題進行深入的探討，並把探討內容及建議，將於適當時機，呈請給政府做為參考。

像這樣有意義的活動，所結集的資源與人脈，都讓電信公會的未來發展，持續充滿前進發展的能量。

3S MARKET：所以理事長的想，是要把這些建立的社會與人脈資源，結合進行中的各項作業，交棒給未來的繼任團隊。

李金池：是的。我相信這些資源的結集，才是我任期內，提供給電信公會未來的運用，最重要的努力。我個人認為不斷突破才是重點，如果真的有什麼建樹，我只能說，我也是歷任理事長中，去做出一些里程規劃，更有待在未來，大家共同的來合作努力。

3S MARKET：感謝理事長接受專訪，我想請你說出，你真正對電信公會的感想和期許，做為此次專訪的Ending。

李金池：謝謝，讓我及公會有這個機會，做發表與介紹。

台灣區電信公會是結集電信、弱電、資通訊、安控的工程同業公會組織，我期待因為有我們這樣的組織，匯集相關產業的資源，讓台灣產生更多元的商機。

同時，因為有這些產業上、中、下游業者的結集，台灣區電信公會可以扮演，擔任政府相關部門的智庫，提供各種公民營建設，在技術、整合的溝通諮詢橋樑，讓我們台灣智慧應用更創新、更進步！

謝謝，大家共同努力！