

2026

## 台灣安控產業佈新局探索



諮詢顧問 施正偉

場上，都已經誕生至少五到十年之久，至今是否帶來商機的大規模啟動？是值得探討的議題。

在2026年，哪些安控業者會繼續憑藉「傳統既有的安控產品設備」而大發利市？又有哪些業者因結合「新科技」在市場上創造「遙遙領先」的角色？

### 解決方案時代的來臨？2026安控產業會有什麼新格局

很多業者都同意，現在賣單品的利潤越來越薄。所以這個現象已經解釋了，要憑藉「傳統既有的安控產品設備」來大發利市，已經很不容易，只能看你的八字重不重了。很多業者現在都紛紛推出「解決方案」，試圖藉此拉高業績，帶動銷售量。回首2025年，甚至再往前推5年、10年，推出「解決方案」真的有帶來業績嗎？不知道誰有答案？

回顧台灣安控產業在2000-2010年的那段期間，當時很多業者年度都會紛紛推出，結合「新技術」的新產品，譬如採用SONY Exview sensor的超低照度攝影機；曾經在secutech有好幾屆都超過50家展出，包括影像截取卡、PC-Base\Stand

電信公會理事長謝坤靜表示，他希望透過公會旗下特種委員會，促成產業供應鏈生態的結合，致力於國內各種專案的合作。

安全監控產業因為攸關生命財產的保障，自然會和政府政策措施與建設，有極為密切的關聯在一起。而5G通訊傳輸、IoT物聯網、雲端\邊緣運算、AI人工智慧、Digital Twin數位孿生等，這些新科技的不斷被引入安控的應用，讓過去只是被動的安全防護，現在已經越來越多轉變成輔助或主動的功能，對企業在營運管理上，或業務行銷上的生財工具。

不過，這些「新科技」其實都在產業市

Alone DVR的數位錄影產品；各種距離的紅外線夜視攝影機。門禁產品方面，推出各種讀卡機、厚卡\薄卡\智慧卡等感應……。整個產業界的業者都在用技術秀muscle，那種持續推陳出新的動力，帶來了內外銷的活力，也開創台灣第一波的安全產業榮景。

對比晚近十年，台灣安控產業的技術話題逐漸小了，「海大效應」、海思晶片轟隆巨響，卻讓台灣安控產業一度沈默噤聲。近五年，台皮 MIT 的聲音起來了，但是真正骨肉都是MIT的聲音，卻依然像是靦腆害羞的小孩。

要談新格局，真正的MIT業者必須「先結集」，大聲佔聲！

## 推動五大信賴產業

政策目標	打造臺灣成為全球民主科技陣營核心夥伴，推動半導體、AI等五大產業發展。
半導體產業	目標成為全球主導者，產值新增2.66兆元，創造25萬高薪工作。
人工智慧產業	打造AI影響力中心，2025年數位經濟產值突破兆元。
軍工產業	成為亞太無人機供應鏈中心，無人機產值成長10倍。
安控與次世代通訊	推動安控產值達300億元，資安產值突破千億元。

## 安控信賴產業推動邁入第二年

如何讓真正MIT的業者能大聲佔聲，政府絕對扮演一個重要的推手。全世界都面臨紅色供應鏈的衝擊，台灣也不例外。除了去中化，如何鼓勵通路賣真正MIT的安控產品，鼓勵業者開發真正MIT的技術，政府機關、公共工程完全採用真正MIT，

或非紅供應鏈的解決方案，帶動台灣安控業者的商機，應該要形成具體政策，甚至促成變成產業運動的風潮。用說的很簡單，但是該如何做，現在市場上看到裝在很多場所的很多攝影機，幾乎都被影射或貼上「來自紅色供應鏈」的標籤，到底真相違和，主管機關應該要有明確的做法。

這裡的關鍵字是「鼓勵」、「運動風潮」。25年前，全球安全產業的背景，幾乎仍然在類比時代。當時台灣的產業媒體、展覽掀起一股「數位風潮運動」，縱使當時有一部分業者為捍衛「安控純正的類比血統」，不斷杯葛抵制（其實那些業者只是口頭說說而已，為了拿到業績，喊越大聲的，背後與數位業者合作越多）。但是產業的發展與進步，勢必不斷引進新技術，才不會近親繁殖，結合新技術元素反而會加強帶動創新應用、新商機。

一位資深的安控業者曾說，當時的產業媒體，確實把這個「小產業」給「衝大」了。台灣有句話「驚驚袂得等」，政府必須興起帶動產業活力的政策



立法院12月2日三讀通過《職業安全衛生法》部分條文修正案。未來要落實職安，安控裝置是必要防護。圖／取自國會頻道YouTube



## 「技術」是解決問題最好的方案

台灣工安事件，經常屢屢見報；每每有火災發生，又經常造成傷亡的遺憾。台灣發達的科技實力，應該有辦法讓各種天然或人為災害的憾事控制到最小。立法院12月2日三讀通過《職業安全衛生法》部分條文修正案，共計修正25條文，其中新增6條文，是自102年職安法全文修正以來最大幅度的調整。勞動部部長洪申翰表示，此次修法是提升我國整體勞動環境之關鍵行動，主要核心在於「工安預防全面化」及「職場霸凌法制化」，以因應近年來重大職業災害未能有效下降、營造工程職業災害占比仍高，以及社會各界關切職場霸凌防治等問題。

如果今天把AI監控攝影機+IoT水情偵測+5G緊急通報這樣的解決方案，設置在容易有淹水或潰流的地區，或許像丹娜絲颱風、馬太鞍堰塞湖的災情，或許就能讓災害減到最小，而不是事後不斷在爭吵，是中央或地方的疏失誰的責任比較大。科技是為了解決或彌補人為或人力無法處理的地方。而在職災防治部分，如何結合AI和IoT在工作場所的預警偵測，絕對是必要的措施。

氣候變遷，造成環境異常。花蓮馬太鞍堰塞湖災情發生後，我在網站搜尋全球相關類似事件，才知道瑞士近十年來也發生多起土石流、堰塞湖潰流的災情。而因此他們還成立了幾家國際知名的環控與救災公司，和急難救助的組織。事實上，瑞士的環控科技和國際緊急救難，早就馳名國際。台灣應該要以瑞士為榜樣標竿。



智慧門鎖已成為智慧場域的必備裝置（台灣品牌 Klacci 凱樂其門鎖）

## 安全從單品轉換到智慧解決方案，台灣可以做什麼

自從捷運鄭捷無差別攻擊事件發生後，台灣陸續又發生了好多起。其實全世界的幾個工業大國，這種事件早就發生，甚至至今全世界都陸陸續續有類似事件發生。

電腦視覺的智慧影像分析，人流、群眾聚集、行為辨識、臉部辨識，這些科技都有助於讓類似事件的傷害減到的最小，甚至現在的人工智慧已經開始，可以預測犯罪嫌疑人的行為預測。台灣是有這方面的科技能力和實力，提供這類相關技術到公共安全的解決方案的。

以校園安全來說，美國至今大大小小槍擊事件頻傳。台灣雖然沒有像美國一樣的槍枝問題，但是因為有5G通訊傳輸、IoT物聯網、雲端\邊緣運算、AI人工智慧

、Digital Twin數位孿生等這些新科技，台灣能否因安控結合這些科技，並實際建置在各級學校，形成經典的校園安全解決方案，然後輸出到美國、輸出到全世界，為什麼不能？

## Taiwan can help .....

有一個大家一定都不會否認，我們有護國神山台積電。而台積電封裝全球高階晶片七成的市場，背後倚靠的必定是「智慧工廠」解決方案！但是川普在大喊製造業回美國，全球也有非常多的造鎮、科學工業園區的招商，他們會不會想到應該找台灣，來幫他們建造智慧場域的解決方案？朋友圈中確實有在幫科技大廠建造智慧廠房的專業者，他們的「作品」不僅在竹科、中科、南科的一廠、二廠、三廠，甚至是印度、墨西哥的海外廠。

今天智慧交通、智慧工廠、智慧港口、智慧倉儲、智慧物流、智慧建築、智慧醫院、智慧民宿住宿……，一大堆的智慧場域解決方案，台灣絕對都有能力建置，也都有能力因此而輸出到國際，但是為什麼在各種國際經典案例，台灣幾乎都沒有被提到？或許我們有，或只是連我們自己都不知道？

這是值得安控信賴產業思考的議題。是否零碎的產業結構，讓我們缺了高階解決方案的整合供應鏈？或是過去十年，我們過度倚賴對岸中國的產品「做便便」提供給我們，忘了我們曾經是全球最活躍的安控產品供應國？



政府必須採用非紅供應鏈安控產品（圖為美國知名品牌 tyco 角落防破壞攝影機，是用監獄等特需場所）

## 台灣安控產業在2000年之前

在影像監控DVR開始被採用之前，這大約是25年前的時空背景，當時的監視設備，也就是所謂的類比CCTV，包括攝影機、多路圖框處理器（Multiplexer）、四分割器（Quad processor）或跳台器，再加上VCR這樣的產品系統組成。（不知道安控古董考古學，還有多少人知道？）

當時整個安全器材產業如同當今情況，整個產業籠罩在低價的惡性競爭當中。而當時的「數位化運動」，除了DVR數位錄影外，2000年網際網路開始興起，影像監視從過去只能觀看本地現場，一躍變成能遠端監看。數位技術吸引了晶片背景、軟體背景、網路背景，甚至在2005年前後，也吸引台灣眾多工業用電腦的業者加入安控產業的行列，這安控第一波數位風潮，更讓近十家安控業者走向上市櫃公開市場。



2005年左右，某安控上市公司的老闆就曾開玩笑對我說，你推動數位化，害我前後已經換了四組「數位團隊」，每組至少燒掉兩千萬……（當時心裡想，應該賺很多吧～～～）。如果死守在類比 CCTV，台灣第一波安控上市櫃或許將會更晚些。

## 2026年台灣安控產業別無他路，擁抱新科技創新佈局

去中化是一件事，但是絕對無法將台灣安控產業，帶到另一波成長潮。而中國的安防產品雖然有低價的魔力，但是從現在以後，也絕對無法帶來該有的利潤，更不用談能帶來企業與產業的成長。

安控業者要再成長，趕快結集5G通訊傳輸、IoT物聯網、雲端邊緣運算、AI人工智慧（電腦視覺演算法）、Digital Twin相關業者合作才有機會。

五年前我在一場活動提到過，『橫向聯合，縱向結合』，這是建立自有「供應鏈生態」的佈局。橫向指的是完整解決方案的合作夥伴結集，縱向是佈建自有的銷售通路、切入專案的SI，還有一個是現在到未來都很重要的工程商團隊。這個自有「供應鏈生態」的佈局越結實完整，就越有競爭力！

# 展望 2026 台灣安控產業能展翅高飛

